

# Historique des succès et des échecs de Microsoft

Olivier Ezratty  
Février 2008

Téléchargeable sur

Domaine	Existant	Nouvelle offre Microsoft	Liée à des acquisitions	Paradigme provoqué ou utilisé	Nouveau concurrent gênant	Paradigme subi	Résultat	Année	Années pour gagner 50% du marché	Commentaires	Catégorie
Interpréteur Basic	N/A	Basic interprété	Non	Accords OEM	N/A	N/A	A	1975	2	Concurrencé par TurboPascal à partir de 1983	Desktop
Système d'exploitation client	CPM	MS-DOS	Oui	Accord IBM, OEMs	N/A	N/A	A	1981	2	Remplacé définitivement par Windows en 1995	Desktop
Traitement de texte	WordPerfect	Word (MS-DOS puis Windows)	Non	GUI, suite bureautique Office	OpenOffice, Google Apps	Open source, SaaS	A	1983	7	A réussi d'abord en Europe, puis aux US, puis au Japon	Desktop
Tableur	Lotus 123	Excel (Mac puis Windows)	Non	GUI, suite bureautique Office	OpenOffice, Google Apps	Open source, SaaS	A	1985	7	Lotus a adopté Windows bien trop tard!	Desktop
Système d'exploitation client graphique	MS-DOS, MacOS	Windows	Non	GUI, OEMs	Linux Ubuntu	Open source	A	1985	8	Il a fallu attendre Windows 3.1 et 95 pour le succès	Desktop
Suite bureautique	N/A	Office Mac et Windows	Oui	GUI, suite bureautique Office	OpenOffice, Google Apps	Open source, SaaS	A	1988	3	Intègre Outlook, Powerpoint, Excel, Word	Desktop
Gestion de projets	Marché fragmenté	Project	Oui	GUI	N/A	N/A	A	1990	7	Devenu progressivement un standard, y compris sur	Desktop
SGBD client	dBase 3	Access	Non	GUI, suite bureautique Office	N/A		A	1992	3		Desktop
Encyclopédies CD-ROM	Brittanica	Encarta		GUI, CD-ROM	Wikipedia	UGC	A	1992	3	Leader pendant longtemps sur un marché qui s'écroule	Loisirs
Serveur de réseau	Novell	Windows Server	Non	GUI, serveur de réseau et d'application	Linux	Open source	A	1993	5	Fusion de ce que l'on trouvait dans Netware, Windows et Unix	Entreprise
Serveur de messagerie	Lotus 123	Exchange Server	Non	Internet email	Internet emails (pour les PME)	Open source, SaaS	A	1996	5	Faisait suite à MS Mail Server	Entreprise
Messagerie instantanée	ICQ	MSN/Live Messenger	Oui	Intégration Windows	Yahoo, Google		A	1999	4		Internet
Messagerie Internet	Divers	Hotmail	Hotmail		Gmail, Yahoo	Espace stockage, POP/SMTP	A	1999	3		Internet
Navigateur Internet	Netscape Navigator	Internet Explorer	Licence Spyglass	Web et HTML, puis intégration dans l'OS	Firefox	Open source	A	1995	4	A valu plusieurs procès antitrust et qui ont coûté environ \$7B à Microsoft	Internet

Souris	Logitech	Gamme de souris MS Mouse	Non	Interfaces 2D / graphiques		Souris bas de gamme	B	1983		Se partage le marché avec Logitech	Matériel
Serveur de base de données	Oracle	SQL Server	Sybase SQL Server	GUI, intégration	MySQL	Open source	B	1990	N/A	Bonne perf en entreprise	Entreprise
Outils de développement	Borland, Sun, IBM	Visual Studio	Non		Eclipse	Open source	B	1992	10	A démarré avec Visual C++	Entreprise
Portail Internet	Yahoo	MSN (1996)	Non	N/A	Google	Valeur du search	B	1996	8	La première version de MSN aux standards de l'Internet	Internet
Système d'exploitation pour mobiles	Palm, Symbian	Windows Mobile	Non	Pf de développement	Blackberry, iPhone, RIM	Multitouch	B	1997	8	Bonne perf en entreprise	Mobilité
Media formats	Real, QuickTime	Windows Media	Non		Apple	Intégration verticale iPod, iTunes	B	1997	6		Internet
Claviers	Logitech	Gamme de claviers	Non			Claviers bas de gamme	B	1997		Se partage le marché avec Logitech	Matériel
Middleware	Java	.NET	Non	Web Services, XML		Open source	B	2002	5		Entreprise
Gestion finance	Quicken	Money	Non	GUI, Windows	N/A	N/A	C	1991	4	N'a jamais pris le dessus sur Quicken aux USA, mais bien placé en Europe et en France	Loisirs
Serveur Internet	Unix	Windows Server, IIS	Non		Linux	Open source, standards	C	1995	N/A	<30% du marché	Internet
Console de jeu	Sony PS1,2,3	XBOX, XBOX 360	Non	Jeu en ligne	Nintendo Wii	Manette gyroscopique	C	2001	N/A	Bonne perf sur jeu en ligne	Jeux
Media Centers	Set-top-boxes propriétaires, TiVO	Windows XP Media Center puis Vista Premium	Non	Set-top-box intégrée pour le salon à base de PC	Freebox, LiveBox, Numéricâble (France)	Set-top-boxes ouvertes (USB, Ethernet, etc), ADSL triple-play	C	2002	N/A	Trop complexe, trop cher et instable	Loisirs
Webcams	Logitech	Gamme de webcams	Non	N/A	N/A	N/A	C	2006		Produits lancés alors que le marché commençait à faiblir du fait de l'intégration en standard de webcams dans les laptops	Matériel
Search Internet	Yahoo	MSN Search puis Live Search	Non	N/A	Google	Search simple à utiliser	D	1998	N/A	10% du marché, #3. A démarré en 1998 par des partenariats avec Lycos et Altavista. L'année de la création de Google!	Internet
ERP pour PME	Marché fragmenté	Dynamics	Great Plains, Navision	Web Services, XML, internationalisation	SalesForce.com	SaaS	D	2001	N/A	Préserver la base installée pendant que se préparaient les nouvelles générations qui ont eu du retard a été bien difficile	Entreprise

Blogs	MySpace, Facebook, Hi5, Mebo, Skyblogs	Windows Live Spaces	Non	N/A	MySpace, Facebook	Blogs	D	2005	N/A	Nouvelle vague du Web 2.0 complètement loupée	Internet
Baladeur MP3	iPod	Zune 1,2	Non	Wifi	iPhone	Multitouch	D	2006	N/A	Un produit "me-too" qui n'a pas convaincu et n'est pas encore commercialisé hors des USA	Loisirs
Rich Internet Applications	Flash	Silverlight	Non	Vidéo, vectoriel	Adobe Flex		D	2007	N/A	Montée en charge assez lente	Internet
Interfaces utilisateur grand public	N/A	Bob	Non	Interfaces adaptées à un public néophyte	N/A	N/A	E	1995	N/A	Un beau raté basé sur une intuition de Bill Gates. S'est cependant retrouvé indirectement dans les jeux pédagogiques "Magic Schoolbus".	Loisirs
Portail Internet	AOL, CompuServe	MSN (1995)	Non	N/A	Yahoo	Standards Internet	E	1995	N/A	Solution propriétaire "mort-née" et migration Internet en 1996	Internet
IPTV	Câble/sat	Microsoft TV, Mediaroom	WebTV	Interface EPG, rapidité changement de chaîne	Java (MHP, OpenTV)	Standards	E	1999	N/A	Opérateurs télécoms effrayés de travailler avec Microsoft	Loisirs
Video sharing	YouTube		Non				E	2006		Partenariats unilatéraux divers	Internet